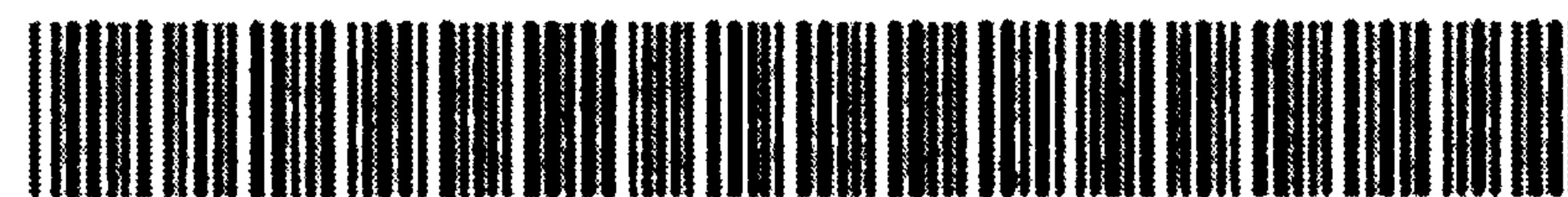


Popayán, 20 de agosto de 2025.

Señores:

Tayro Alexander López Gómez
Gerente
Indeportes Cauca



Radicado No. 202503000012042
Fecha Radicado 2025-08-20 10:05:38
Recibido: MONICA MARGOTH MERA CERON
Destino: TAYRO ALEXANDER LOPEZ GOMEZ
Dependencia: OFICINA DE PLANEACION - 300
Remitente: MONICA MARGOTH MERA CERON
Folios: 21
Anexos: 0 DOC

Asunto: Informe ejecutivo de seguimiento a la ejecución física y financiera de los proyectos de inversión – Corte 31 de julio de 2025.

En mi calidad de Jefe de la Oficina de Planeación, me permito presentar el **informe ejecutivo de seguimiento a los proyectos de inversión vigencia 2025**, con corte al 31 de julio de 2025, el cual identifica los principales avances, riesgos y alertas, así como las acciones inmediatas requeridas para garantizar el cumplimiento de las metas institucionales y del Plan de Desarrollo Departamental..

Contexto general

A la fecha de corte (31 de julio de 2025), los proyectos de inversión de Indeportes Cauca presentan:

- **Avance físico promedio:** 49,53 %, inferior al 58,33 % esperado según los cronogramas aprobados.
- **Avance financiero:** se evidencia una brecha crítica frente al avance físico, con riesgos de observaciones por parte de los órganos de control (Contraloría General de la República y Oficina de Control Interno).
- **Proyectos sin Ejecución:** 4.
- **Gestión normativa:** de acuerdo con el Decreto 1082 de 2015, la Ley 1474 de 2011 y la Ley 2195 de 2022, es obligación institucional garantizar reportes completos, veraces y oportunos en el MIS_PIIIP y demás plataformas oficiales.

La baja ejecución afecta la gestión del Instituto y puede comprometer el cumplimiento del **Plan de Desarrollo Departamental 2024–2027 “LA FUERZA DEL PUEBLO”** y del **Plan de Acción Institucional 2025**.

Proyecto	Avance Físico	Avance Financiero	Estado	Responsable
Alto Rendimiento	88,3%	13,9%	● Riesgo medio	SubG tecnica
Promoción Act. Física - recreacion	75,9%	20,2%	● Riesgo medio	SubG tecnica
Semilleros Dep.	37,4%	17,9%	● Riesgo alto	SubG tecnica
Litoral Pacifico	0%	0%	● Riesgo crítico	SubG tecnica
Juegos Departamentales	0%	0%	● Riesgo crítico	SubG tecnica
Intercolonias	0%	0%	● Riesgo crítico	SubG tecnica
Iniciativas comunitarias	0%	0%	● Riesgo crítico	SubG tecnica
Juegos Intercolegiados 2025	0%	1,8%	● Riesgo crítico	SubG tecnica

ALERTA NUMERO 1 : PROYECTOS SIN EJECUCION

Se identifican **4 proyectos viabilizados** que no cuentan con acta de inicio ni ejecución registrada en 2025, lo que representa un riesgo crítico de incumplimiento de metas reportada en la vigencia 2025 (matriz de seguimiento MSI); esto implica un Incumplimiento del Plan de Desarrollo Departamental y de las metas Plan Accion Institucional 2025..

Proyectos sin ejecución:

- BPIN 202500000024326 – Fortalecimiento de actividades deportivas y recreativas con enfoque diferencial en 21 municipios del Litoral Pacífico.
- BPIN 2024003190081 – Reconstrucción del tejido social mediante Juegos Departamentales del Cauca.
- BPIN 2024003190073 – Implementación de acciones estratégicas de apoyo a actividades recreativas y deportivas intercolonias.
- BPIN 202500000005415 – Apoyo a iniciativas comunitarias de deporte, recreación y tiempo libre.

Acciones Inmediatas Responsables y plazo máximo: 30 de agosto 2025:

1. Designar supervisor para cada proyecto (Gerencia)
2. Registrar avances en el MIS_PIIP si hay actividades en ejecución(sub. Gerencia tecnica)
3. Justificar técnicamente, mediante oficio, la no ejecución en caso de imposibilidad, para proceder a su retiro del Banco de Proyectos. (sub. Gerencia tecnica)

INSTITUTO DEPARTAMENTAL DE DEPORTE DEL CAUCA

Calle 5 N° 9 – 10 Centro, POPAYÁN

Teléfono: (057+2) 8372926 Fax: 8372928

www.indeportescauca.gov.co

FECHA: 2024/03/12

CÓDIGO: A-GAF-GD-FOR-001

VERSIÓN: 01

PÁGINA: 3 de 9

Análisis por proyecto y estrategia de recuperación 2025

REPORTE DE EJECUCIÓN DE LOS PROYECTOS DE INVERSIÓN DE INDEPORTES CAUCA							
BPIN	NOMBRE PROYECTO	ESTADO ACTUAL	FECHA DE INICIO 2025	AVANCE FÍSICO 2025	AVANCE FINANCIERO 2025	EJECUCION REAL	RESPONSABLE DE EJECUCIÓN
2023003190085	FORTALECIMIENTO DE LOS PROCESOS DEPORTIVOS Y RECREATIVOS DEL DEPARTAMENTO DEL CAUCA. Viabilidad Inicial: 14-08-2023 Viabilidad Ajustada: 15-12-2023 Valor: \$1.022.135.448 Reserva constituida 2025: \$ \$146.240.736,00	Terminado Pendiente de Pago. Sin reporte de evidencias físicas para cumplimiento meta.	6-10-2023 Viene con ampliación de horizonte 2024, en tiempo	95.64% Ejecutado 2.391 de 2.500 programado para la vigencia	100% Obligado: \$557.771.556 de \$557.771.556 Apropiación Definitiva	100%	Ary Fernando Joaqui – Subgerente Técnico
2024003190073	IMPLEMENTACIÓN DE ACCIONES ESTRÁTÉGICAS DE APOYO AL DESARROLLO DE ACTIVIDADES RECREATIVAS Y DEPORTIVAS INTERCOLONIAS EN EL DEPARTAMENTO DEL CAUCA Viabilidad Inicial: 04-10-2024 Valor: \$165.384.000 Ejecutado 2025: \$0 Pogramado 2025: \$164.039.000 Vr Apropiado 2025: \$171.599.000	En Contratación	Sin Actas de inicio a la fecha	0% Ejecutado 0 de 672 programado para la vigencia	\$0 Obligado: \$0 de \$165.384.000 Apropiación Definitiva	0,00%	Eduard Fabian Romero - Area Técnica
202400000004625	FORTALECIMIENTO DE LOS PROCESOS DE INICIACIÓN Y FUNDAMENTACIÓN DEPORTIVA DESARROLLADOS CON NIÑOS Y NIÑAS DEL DEPARTAMENTO DEL CAUCA. Viabilidad Inicial: 12-12-2024 Valor: \$ \$3.019.140.900 Ejecutado 2025: \$ \$4.754.234 Pogramado 2025: \$ \$637.904.635 Vr Apropiado 2025: \$ \$637.904.635	En Contratación	21/02/2025	37,4% Ejecutado, 1122 de 3.000 programado para la vigencia	17,87% Obligado: \$291.401.978 de \$1.630.954.079 Apropiación Definitiva	9,31%	Fabian Romero - Area Técnica
202400000005348	FORTALECIMIENTO DEL DEPORTE DE RENDIMIENTO Y ALTO RENDIMIENTO EN EL DEPARTAMENTO DEL CAUCA. Viabilidad Inicial: 20-11-2024 Valor: \$11.829.412.515 Ejecutado 2025: \$660.935.117 Vr Apropiado 2025: \$ \$4.655.768.959	En Ejecución	6/02/2025	88,27% Ejecutado 2069 de 2344 programado para la vigencia	13,91% Obligado: \$799.256.933 de \$5.745.443.376 Apropiación Definitiva	5,59%	Fabio Lopez - Area Técnica
202400000005533	IMPLEMENTACION DE UNA ESTRATEGIA PARA PROMOVER LA ACTIVIDAD FISICA, LA RECREACION Y EL APROVECHAMIENTO DEL TIEMPO LIBRE. Viabilidad Inicial: 20-11-2024 Valor: \$5.880.271.500 Ejecutado 2025: \$455.273.313 Vr Apropiado 2025: \$2.389.632.780	En Ejecución	6/02/2025	75,88% Ejecutado, 39.952 de 52.650 programado para la vigencia	20,17% Obligado: \$482.092.979 de \$2.389.632.780 Apropiación Definitiva	7,74%	Jairo Rengifo programa recreación – Charly Hernandez actividad fisica
202400000004191	FORTALECIMIENTO DEL DEPORTE ESCOLAR, MEDIANTE LA IMPLEMENTACIÓN DE LOS JUEGOS INTERCOLEGIADOS NACIONALES 2025 EN EL DEPARTAMENTO DEL CAUCA Viabilidad Inicial: 12-12-2024 Viabilidad ajustada: Valor: \$4.656.885.824 Ejecutado 2025: \$36.926.305 Vr Apropiado 2025: \$1.149.168.983	En Contratación	28/02/2025	0% Ejecutado 0 de 6.268 programado para la vigencia	1,79% Obligado: \$44.526.305 de \$2.494.362.167 Apropiación Definitiva	0,00%	Jesus Dario Navia - Area Técnica

	FORMATO DE COMUNICACIONES OFICIALES	 Gobernación del Cauca
	GESTIÓN DOCUMENTAL	
FECHA: 2024/03/12	CÓDIGO: A-GAF-GD-FOR-001	VERSIÓN: 01
		PÁGINA: 4 de 9

ALERTA NUMERO 2 : PROYECTOS CON EJECUCION FINANCIERA BAJA

Se identifican proyectos con **alta ejecución física** pero con **baja ejecución financiera**, lo que evidencia problemas de gestión contractual y de flujo de recursos:

Fortalecimiento del deporte de rendimiento y alto rendimiento en el Cauca (BPIN 202400000005348)

- Avance físico: 88,27 %
- Avance financiero: 13,91 %
- Actividades críticas sin ejecución:

Actividad 1.1.2: Capacitaciones seminarios y diplomados 0% ejecucion

Actividad 1.1.3: Gastos de desplazamiento 0% ejecucion

Actividad 1.1.2: Estrategia de Comunicación y promoción de imagen 0% ejecucion

Actividad 1.1.3: Fortalecer la identidad institucional, del talento humano del proyecto (Dotación de presentación) 0% ejecucion

Actividad 1.1.4: Equipamiento básico para entrenamiento deportivo 0% ejecucion

Actividad 1.3.1: Apoyo a Deportistas 0% ejecución (ORGULLO CAUCANO)

Actividad 1.3.2: Reconocimiento y exaltación deportiva 0% ejecución

Implementación de estrategia para promover la actividad física y recreación en el Cauca (BPIN 202400000005533)

- Avance físico: 75,88 %
- Avance financiero: 20,17 %
- Actividades críticas sin ejecución:

Actividad 1.1.2: Capacitaciones seminarios y diplomados 0% ejecucion

Gastos de desplazamiento 0% ejecución.

Actividad 1.1.2: Estrategia de Comunicación y promoción de imagen 0% Ejecución (pautas e incentivos)

Actividad 1.2.1.1: Eventos deportivos del programa 0% ejecución

Camina – trotar – recorre

Encuentro de adulto mayor

Arl voluntariado

Día mundial de actividad física

Día mundial de la bicicleta

Jornadas vas

Capacitaciones HEVS-VAS-RECREACION.

**Fortalecimiento de procesos de iniciación y fundamentación deportiva (BPIN
202400000004625)**

- Avance físico: 37,40 %
- Avance financiero: 17,87 %
- Actividades críticas sin ejecución:

Actividad 1.1.1: Aumentar la capacidad institucional para atender los procesos de formacion deportiva del Departamento del Cauca. 23,26% de ejecución.

Actividad 1.1.2: Mejorar las condiciones para el desarrollo de practica de formacion deportiva con niño y niñas del Departamento del Cauca. 0% de ejecución.

**Fortalecimiento del deporte escolar – Juegos Intercolegiados 2025 (BPIN
202400000004191)**

- Avance físico: 0 %
- Avance financiero: 1,79 %
- Actividades críticas sin ejecución:

Actividad 1.1.1: Promover la oferta institucional relacionada con el Deporte Escolar. 13,35% de ejecución.

Actividad 1.1.2: Fase final departamental. 0% de ejecución.

Actividad 1.1.3: Implementar las competencias deportivas de los Juegos Intercolegiados en las fases que le competen al departamento. 0% de ejecución.

Acciones inmediatas Responsable: supervisores de proyectos, plazo máximo: 30 de agosto 2025:

- Instalar **mesa técnica-jurídica** para desatrabar procesos contractuales.
- Priorizar la asignación y ejecución efectiva de recursos.
- Radicar oficio con justificación técnica de actividades no ejecutadas del porque no se realizado la ejecución de las actividades programadas y con asignación de recursos desde el inicio de ejecución y/o viabilizacion.
- Diseñar **plan de acción acelerado** con metas claras para lograr ejecución total a diciembre.

Alerta 3: Cierre de proyectos de inversión de vigencias anteriores

Persisten proyectos ejecutados en vigencias anteriores que aún aparecen activos en las plataformas de Banco de Proyectos, lo que genera riesgo de inconsistencias en la gestión institucional.

Según el Manual de proyectos de inversión – DNP, Sistema Unificado de Inversiones y Finanzas Públicas (SUIFP). “Con la asignación y disponibilidad de los recursos, se da inicio al proceso de ejecución, en la cual se proveen los bienes o servicios previstos en la cadena de valor del proyecto, se ejecuta el presupuesto contemplado en el costo de las actividades y el cumplimiento de las metas físicas. Estas últimas constituyen los insumos principales para el reporte del seguimiento. Con el recibo a satisfacción de los bienes y servicios del proyecto, se da por terminada su ejecución, y posteriormente se realiza su cierre, fundamentado en la gestión completa de su ciclo presupuestal (compromiso, obligación y pago). En algunos casos el proyecto puede culminar esta gestión sin haber alcanzado su cierre, por lo cual el proyecto no seguirá estrictamente estos pasos, sino que deberá realizar el cierre sin terminación. La terminación y cierre son la transición para el inicio del proceso de evaluación posterior”.

teniendo en cuenta lo anterior la Oficina asesora de planeación del departamento de Cauca solicita Cierre de proyectos ejecutados con recursos públicos de vigencias anteriores que siguen vigentes en plataforma PIIP y de los cuales no se reporta ejecución .

1. Acciones inmediatas Responsable: (sub. Gerencia técnica , supervisores) .plazo máximo: 30 de agosto 2025:

1. Elaborar informe final de ejecución (físico y financiero).
2. Realizar cierre financiero (incluye conciliación de saldos).
3. Expedir acta de cierre y registrar en el **SUIFP o Gesproy** según corresponda.
4. Remitir certificación del ordenador del gasto que avale la terminación del proyecto.

Según el procedimiento DE-PL-PRO-004-Formulacion-Resgistro-Actualizacion-y-Segto-a-Proyectos.pdf establece el desarrollo de las actividad del cierre del proyecto , el responsable y los entregables del cierre .



FECHA: 2024/03/12

CÓDIGO: A-GAF-GD-FOR-001

VERSIÓN: 01

PÁGINA: 7 de 9

<i>Actividad</i>	<i>Responsable</i>	<i>Insumos Entregables</i>
<p>CIERRE DEL PROYECTO Una vez liquidado el proyecto se debe organizar las carpetas físicas y digitales con la trazabilidad del proyecto (Actas de inicio, aprobación de pólizas, informes de ejecución, actas parciales o mensuales, y demás documentos que se requieran en el marco de la ejecución del proyecto)</p> <p>-Realizar acta de cierre y archivar de acuerdo a las tablas de retención documental.</p>	Supervisor del Proyecto	Expediente de cierre del proyecto.

Proyectos que se deben cerrar ante la oficina asesora de planeación de la gobernación del cauca con el acta de cierre de cada proyecto y la certificación del ordenador del gasto de que estos proyectos ya no están en ejecución.

vigencia	BPIN	Nombre	Total
RETIRAR POR OFICIO	2024003190082	FORTALECIMIENTO DE LAS RELACIONES INTERPERSONALES POR MEDIO DE LA PRÁCTICA DE ACTIVIDADES DEPORTIVAS ENTRE LOS SERVIDORES PÚBLICOS DE LA GOBERNACIÓN DEL DEPARTAMENTO DEL CAUCA	\$281.449.955,00
RETIRAR POR OFICIO	2024003190047	FORTALECIMIENTO DE PRÁCTICAS DEPORTIVAS EN LOS SERVIDORES PÚBLICOS DEL DEPARTAMENTO DEL CAUCA POPAYÁN	\$272.884.427,00
2024 -cierre o liquidacion	2024003190052	FORTALECIMIENTO DEL DEPORTE SOCIAL COMUNITARIO A TRAVÉS DE LA REALIZACIÓN DE LOS JUEGOS NACIONALES DEPORTIVOS Y RECREATIVOS COMUNALES EN EL DEPARTAMENTO DEL CAUCA	\$550.000.000,00
2024 -cierre o liquidacion	2024003190043	FORTALECIMIENTO DEL DEPORTE ESCOLAR, MEDIANTE LA IMPLEMENTACIÓN DE LOS JUEGOS INTERCOLEGIADOS NACIONALES 2024 EN EL DEPARTAMENTO DEL CAUCA	\$2.524.792.652,00

2024 -cierre o liquidacion	2024003190013	GENERACIÓN DE ACCIONES PARA EL DESARROLLO DEL EVENTO MEDIA MARATÓN 2024 CAUCA	\$649.632.000,00
2024 -cierre o liquidacion	2023003190136	IMPLEMENTACIÓN DE UNA ESTRATEGIA PARA LA PROMOCIÓN DE LA RECREACIÓN Y LA ACTIVIDAD FÍSICA EN EL DEPARTAMENTO DEL CAUCA	\$2.399.037.740,00
2024 -cierre o liquidacion	2023003190137	FORTALECIMIENTO DEL DEPORTE FORMATIVO Y COMPETITIVO EN EL DEPARTAMENTO DEL CAUCA	\$5.013.977.410,00
2024 -cierre o liquidacion	2023003190089	FORTALECIMIENTO DE LA IGUALDAD EN EL DEPORTE PARA LAS MUJERES EN LOS MUNICIPIOS DE POPAYÁN SANTANDER Y PUERTO TEJADA DEL DEPARTAMENTO DEL CAUCA	\$410.000.000,00
2024 - 2025-cierre o liquidacion	2023003190085	FORTALECIMIENTO DE LOS PROCESOS DEPORTIVOS Y RECREATIVOS DEL DEPARTAMENTO DEL CAUCA	\$1.022.135.448,00
2024 -cierre o liquidacion	2022003190161	FORTALECIMIENTO DE ATLETAS DE ALTOS LOGROS PARA LA PARTICIPACIÓN Y COMPETENCIA A JUEGOS NACIONALES 2023 DEL DEPARTAMENTO DEL CAUCA	\$14.220.012.263,00
2024 -cierre o liquidacion	2022003190097	CONFORMACIÓN DE 42 ESCUELAS DE FORMACIÓN DEPORTIVA PARA AVANZAR EN EL DEPARTAMENTO DEL CAUCA	\$2.349.631.546,00

Recomendaciones Estratégicas

1. Implementar un **plan de choque operativo** para garantizar el inicio inmediato de proyectos en estado 0 %.**(sub. Gerencia técnica , supervisores**
2. Ajustar los cronogramas de ejecución financiero-física con acciones de aceleración hacia el **cierre total a diciembre de 2025.** **(sub. Gerencia técnica , supervisores**
3. Radicar oficio con justificación técnica de actividades no ejecutadas del porque no se realizó la ejecución de las actividades programadas y con asignación de recursos desde el inicio de ejecución y/o viabilización. **(sub. Gerencia técnica , supervisores**

4. Garantizar la **designación de supervisores** en todos los proyectos antes del 30 de agosto de 2025. **(gerencia)**
5. Activar **mesas técnicas con subgerencia técnica y Jurídica** para desatascar contrataciones retrasadas.
6. Priorizar la **ejecución total de recursos asignados**, evitando devoluciones que afecten la credibilidad institucional.
7. Avanzar en el **cierre administrativo y financiero** de proyectos de vigencias anteriores que aún figuran en el Banco de Proyectos.
8. Se requiere que en el mes de octubre estén todas las actividades ejecutadas. plazo máximo de entrega 30 de agosto 2025.

Atentamente,



Mónica Margoth Mera Cerón
Jefe Oficina de Planeación

Anexo: FICHA_RESUMEN_EJECUTIVO_MIS_PIIP_2025 con corte a julio 31 reportadas a Banco de proyectos

Proyecto : Rafael A. García Casas - Profesional de Apoyo Oficina de Planeación 